

Handreichung zur wirkungsorientierten Projektplanung und zum Monitoring

Inhaltsverzeichnis

Ein	inleitung und Überblick		
1.	Wirkungsgefüge und Indikatorenkatalog als Rahmen für die wirkungsori	entierte	
Pro	ojektplanung	2	
1.1	Die Ebenen des Wirkungsgefüges	2	
1.2	Der Indikatorenkatalog	3	
2.	Wie plane ich mein Projekt wirkungsorientiert?	3	
2.1	Die Projektplanungsübersicht ausfüllen	3	
2.2	Projektbeschreibung ausfüllen	6	
3. wel	Wirkungsgefüge für das Förderprogramm "Germanistische Institutspartnerscltweit" 6	haften	
4. Inst	Indikatorenkatalog für das Förderprogramm "Germanistische titutspartnerschaften weltweit"	8	



Einleitung und Überblick

Für eine erfolgreiche Zielerreichung der Förderprogramme und Projekte baut der DAAD auf das Wirkungsorientierte Monitoring (WoM). Als antragstellende Hochschule stellen Sie in Förderprogrammen mit WoM die angestrebten Wirkungen und Wege der Zielerreichung Ihres Projekts dar. Weitergehende Informationen zum WoM und seinem Mehrwert für die Hochschulen und den DAAD finden Sie in diesem Video.

Für die Ausarbeitung Ihres Projektantrages sollten Sie zuerst die Handreichung WoM lesen, bevor Sie die Projektplanungsübersicht und die Projektbeschreibung ausfüllen.

Nach einer kurzen Einführung zu den Grundlagen von WoM stellen wir Ihnen die wichtigsten Schritte vor, mit denen Sie Ihr Projekt wirkungsorientiert planen. Als Grundlage hierzu finden Sie das Wirkungsgefüge und den Indikatorenkatalog des Förderprogramms im zweiten Teil der Handreichung.

Für die Antragstellung mit wirkungsorientierter Projektplanung sehen Sie auch dieses Video.

Antworten zu den wichtigsten Fragen zum WoM finden Sie in den <u>FAQ zum Wirkungsorientierten Monitoring</u>.

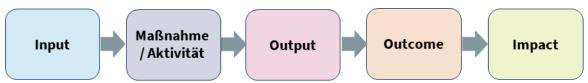
1. Wirkungsgefüge und Indikatorenkatalog als Rahmen für die wirkungsorientierte Projektplanung

Den Rahmen für Ihre wirkungsorientierte Projektplanung bilden das Wirkungsgefüge (siehe 3) und der Indikatorenkatalog (siehe 4) des Förderprogramms. Das Wirkungsgefüge dient der **Veranschaulichung der Förderlogik** des Programms und stellt die Ziele dar, die der DAAD mit dem Programm erreichen möchte. Der Indikatorenkatalog verdeutlicht, wie der DAAD die Wirksamkeit des Programms überprüft.



1.1 Die Ebenen des Wirkungsgefüges

Das Wirkungsgefüge besteht aus fünf Wirkungsebenen:



Längerfristige Wirkungen (Impacts)

Die Impacts beschreiben die angestrebten längerfristigen, direkten oder indirekten Wirkungen eines Programms.



Ziele (Outcomes)

Auf der Outcome-Ebene sind die kurz- und mittelfristigen Wirkungen (= Programmziele) definiert, die der DAAD mit seinem Förderprogramm erreichen möchte. Die Programmziele resultieren aus der Nutzung der Outputs und leisten einen Beitrag zur Erreichung der Impacts.

Ergebnisse (Outputs)

Auf der Output-Ebene sind die angestrebten Ergebnisse, Dienstleistungen und Veränderungen (Outputs) dargestellt, die aus den Maßnahmen / Aktivitäten resultieren und einen Zwischenschritt hin zu den Programmzielen (Outcomes) bilden.

Maßnahmen / Aktivitäten

Die Maßnahmen / Aktivitäten eines Programms entsprechen den förderfähigen Maßnahmen, die in einem Förderprogramm vorgesehen sind (s. Förderrahmen). Die Durchführung der Maßnahmen / Aktivitäten führt zu den Programmergebnissen (Outputs).

Inputs

Zur Umsetzung von Maßnahmen / Aktivitäten wird ein Input benötigt. Zum Input gehören die Zuwendung des DAAD sowie personelle, fachliche und infrastrukturelle Ressourcen des Zuwendungsempfängers, ggf. des Weiterleitungsempfängers und/oder weiterer Partner.

1.2 Der Indikatorenkatalog

Den im Wirkungsgefüge benannten Inputs, Maßnahmen / Aktivitäten, Ergebnissen (Outputs) und kurz- und mittelfristigen Wirkungen bzw. Zielen (Outcomes) sind Programmindikatoren zugeordnet, die im Indikatorenkatalog aufgelistet sind (siehe 4). Durch die strukturierte Abfrage der Programmindikatoren in den jährlichen Sachberichten überprüft der DAAD die Wirksamkeit seiner Förderprogramme. Gleichzeitig sind die Ergebnisse wichtige Grundlage für die Programmsteuerung.

Hinweis:

Ein Indikator ist eine Variable oder ein Faktor (quantitativer oder qualitativer Natur), welcher in Form eines einfachen und verlässlichen Instruments die Veränderungen, die durch eine Maßnahme bewirkt wurden, misst und wiedergibt.

2. Wie plane ich mein Projekt wirkungsorientiert?

Bei der **wirkungsorientierten Projektplanung** planen Sie von den angestrebten Projektzielen (Outcomes) über die angestrebten Projektergebnisse (Outputs) hin zu den Maßnahmen / Aktivitäten.

2.1 Die Projektplanungsübersicht ausfüllen

Ihre wirkungsorientierte Projektplanung stellen Sie in der **Projektplanungsübersicht** dar. Die tabellenartige Projektplanungsübersicht bildet die Wirkungslogik Ihres Projekts ab. Wichtig ist eine **kurze und übersichtliche Darstellung**, indem Sie jeweils konkrete Projektziele (Outcomes), Projektergebnisse (Outputs) und Maßnahmen/Aktivitäten benennen¹. Orientieren Sie sich gerne an einem Beispiel einer ausgefüllten Projektplanungsübersicht.

Bei der Projektplanung verfügen Sie über Gestaltungsspielraum hinsichtlich der Formulierung Ihrer Ergebnisse (Outputs) und Ziele (Outcomes) sowie der Wege der Zielerreichung; die Projektziele müssen dabei mit den im Wirkungsgefüge genannten Programmzielen konsistent sein.

¹ Sie müssen keine Impacts für Ihr Projekt formulieren.



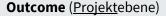
Sie gehen bei Ihrer wirkungsorientierten Projektplanung folgendermaßen vor:

a) Im ersten Schritt formulieren Sie die **Projektziele (Outcomes)**. Ausgehend von den Programmzielen (im Wirkungsgefüge) spezifizieren Sie Ihre angestrebten Projektziele.

Beispiel 1: Spezifizierung eines Projektziels (Outcome)

Outcome (<u>Programm</u>ebene)

Partnerinstitute bieten anwendungsorientierte und gesellschaftlich **relevante Studiengänge** an, die dem **lokalen Bedarf** und dem **Stand der Wissenschaft** entsprechen.



An der **Universität Kiew** werden im **Bachelorstudium** interkulturell interessante Texte / Materialien und methodische Anleitungen für den Deutschunterricht eingesetzt.

b) Im zweiten Schritt formulieren Sie die **Projektergebnisse (Outputs).** Angestrebte Ergebnisse (Outputs) sind sichtbar und quantifizierbar. Ausgehend von den Ergebnissen (Outputs) auf Programmebene spezifizieren Sie Ihre angestrebten Ergebnisse (Outputs) (z.B. welche Hochschulen, welcher Studiengang, etc.).

Beispiel 2: Spezifizierung eines Projektergebnisses (Output)

Output (Programmebene)

Anwendungsorientierte und gesellschaftlich relevante Curricula und Lehrmaterialien, die dem Stand der Wissenschaft entsprechen, sind entwickelt



Output (Projektebene)

Interkulturell interessante **Texte / Materialien und methodische Anleitungen** für den Deutschunterricht sind gemeinsam **mit der Universität Kiew erarbeitet** worden.

c) Im dritten Schritt legen Sie für jedes projektspezifische Ergebnis (Output) und Ziel (Outcome) nach Möglichkeit nur je einen **aussagekräftigen Indikator** fest. Es kann zur Erfassung der Zielerreichung jedoch erforderlich sein, dass Sie mehr als einen Indikator vorsehen (z.B. Anzahl von Lehrveranstaltungen und Zahl der Teilnehmenden).

o Spezifizierung:

Programmindikatoren, die für Ihr Projekt zutreffend sind, können Sie für Ihre Zwecke spezifizieren. Sie können bei Bedarf auch eigene Indikatoren formulieren. Formulieren Sie die Projektindikatoren nur für die wesentlichen Aspekte der Outputs und Outcomes des Projekts.

Wertbestückung:

Legen Sie für alle Indikatoren fest, wie viel von etwas in welchem Zeitrahmen im Projekt eingesetzt, umgesetzt und erreicht werden soll (**Wertbestückung**). Nur so ist eine Überprüfung der Zielerreichung möglich. Anhaltspunkte zur Wertbestückung liefern Erfahrungswerte aus ähnlichen Projekten, Vorgaben Ihrer Hochschule oder auch der Dialog mit Partnern und Experten.



Achten Sie darauf, dass die Indikatoren für Ihr Projekt den **SMART-Kriterien** entsprechen:

Specific: präzise und eindeutig hinsichtlich der Qualität und Quantität

(Wer? Was? Wie?)

Measurable: mit angemessenem Aufwand und zu angemessenen Kosten messbar

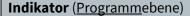
Attainable: Zielvorgabe im gegebenen Rahmen realistisch erreichbar Relevant: aussagekräftig hinsichtlich der intendierten Veränderungen

Time-Bound: zeitlich festgelegt

Beispiel 1 Spezifizierung / Wertbestückung eines Indikators für ein Projektziel (Outcome)

Outcome (<u>Programm</u>ebene)

Partnerinstitute bieten anwendungsorientierte und gesellschaftlich **relevante Studiengänge** an, die dem **lokalen Bedarf** und dem **Stand der Wissenschaft** entsprechen.



Anzahl der abgestimmten oder bereits eingeführten und angebotenen Curricula, Lehrmodule, Lehrveranstaltungen oder sonstigen Studienangebote (seit Förderbeginn), differenziert nach

- Art (Curricula; Lehrmodule; Lehrveranstaltungen; Sonstige)
- Titel/Thema
- Neu entwickelt oder überarbeitet
- Level (Bachelor; Master: PhD; Sonstiges)
- primäres Lehr-/Lernformat
- Nutzung von Dhoch3-Angeboten ja/nein
- digitale Prüfungsformate ja/nein
- Umsetzungsstand
- Anzahl der an der Entwicklung beteiligten Partnerinstitutionen

Outcome (<u>Projekt</u>ebene)

An der **Universität Kiew** werden im **Bachelorstudium** interkulturell interessante Texte / Materialien und methodische Anleitungen für den Deutschunterricht eingesetzt.

Indikator (Projektebene)

Im **WS 2021** werden an der **Universität Kiew** im **Bachelor-Studiengang** Germanistik neu entwickelte Videos, Texte und Übungsaufgaben eingesetzt.

Beispiel 2 Spezifizierung/Wertbestückung eines Indikators für ein Projektergebnis (Output)

Output (Programmebene)

Anwendungsorientierte und gesellschaftlich relevante Curricula und Lehrmaterialien, die dem Stand der Wissenschaft entsprechen, sind entwickelt

Indikator (<u>Programm</u>ebene)

Output (<u>Projekt</u>ebene)

Interkulturell interessante **Texte / Materialien und methodische Anleitungen** für den Deutschunterricht sind gemeinsam **mit der Universität Kiew erarbeitet** worden.

Indikator (Projektebene)



Anzahl der neu entwickelten oder überarbeiteten Curricula, Lehrmodule, Lehrveranstaltungen oder sonstigen Studienangeboten (seit Förderbeginn), differenziert nach

- Art (Curricula; Lehrmodule; Lehrveranstaltungen; Sonstige)
- Titel/Thema
- Neu entwickelt oder überarbeitet
- Level (Bachelor; Master: PhD; Sonstiges)
- primäres Lehr-/Lernformat
- Nutzung von Dhoch3-Angeboten ja/nein
- digitale Prüfungsformate ja/nein
- Umsetzungsstand
- Anzahl der an der Entwicklung beteiligten Partnerinstitutionen

Zum **WS 2021** sind gemeinschaftlich mit der Universität Kiew Texte und Materialien für den Deutschunterricht zur Weiterqualifizierung von Studierenden, Universitätslehrenden und Deutschlehrer(inne)n im Bachelor erstellt.

d) Benennen Sie im vierten Schritt die **Informationsquellen** und **Methoden**, die für die Erhebung der Daten zur Messung der Indikatoren notwendig sind. Sehen Sie hierzu auch das <u>Beispiel der Projektplanungsübersicht</u>.

2.2 Projektbeschreibung ausfüllen

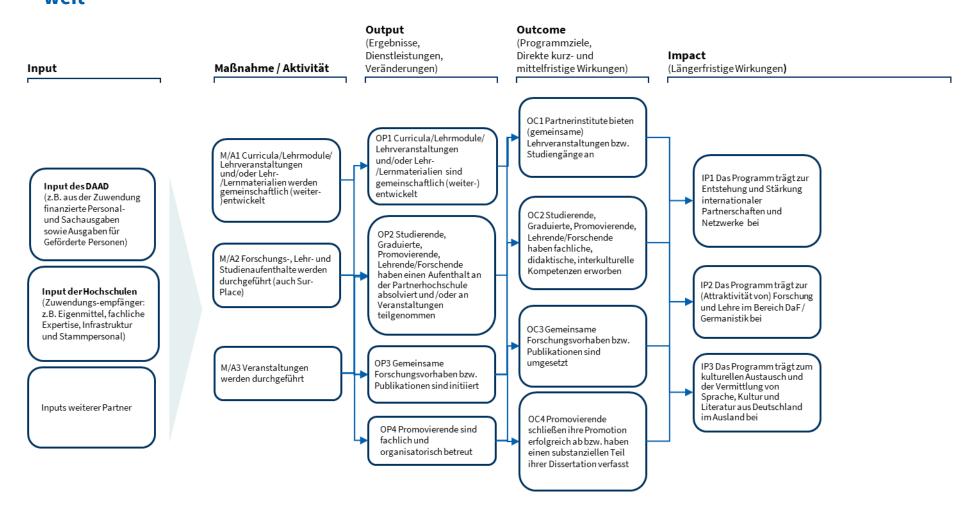
In der Projektbeschreibung beschreiben Sie Ihr Projekt in fachlich-inhaltlicher Hinsicht sowie die Maßnahmen / Aktivitäten in Bezug auf die Ziele Ihres eigenen Projekts. Dabei berücksichtigen Sie die Wirkungslogik, Programmziele und Auswahlkriterien. Weiterhin erstellen Sie einen Zeitplan für Ihr Projekt.

Checkliste zum Auswahlkriterium der wirkungsorientierten Projektplanung:

- ✓ Klarer Bezug zwischen den **Projekt**zielen (Outcomes) und -ergebnissen (Outputs)
- ✓ Klarer Bezug des **Projekts** zu den **Programm**zielen (Outcomes) und den **Programm**ergebnissen (Outputs)
- ✓ Die Projektbeschreibung legt nachvollziehbar dar, welche Maßnahmen / Aktivitäten im zeitlichen Verlauf realisiert werden sollen und wie diese zu den **projekt**spezifischen Ergebnissen (Outputs) und Zielen (Outcomes) beitragen
- ✓ **Projekt**spezifische Indikatoren entsprechen den SMART-Kriterien



3. Wirkungsgefüge für das Förderprogramm "Germanistische Institutspartnerschaften weltweit"





4. Indikatorenkatalog für das Förderprogramm "Germanistische Institutspartnerschaften weltweit"

Für das Programm der Germanistischen Institutspartnerschaften weltweit wurden die folgenden **Programmindikatoren** festgelegt, zu denen der DAAD im Rahmen der jährlichen Sachberichtslegung der Hochschulen Daten abfragt. Diese Daten dienen der Programmsteuerung durch den DAAD sowie der Rechenschaftslegung.

Maßnahmen / Aktivitäten und zugeordnete Programmindikatoren

Maßnahme / Aktivi- tät	Indikator	
M/A1 Curricula/Lehr- module/Lehrveran- staltungen und/oder Lehr-/Lernmaterialien werden (weiter-)ent- wickelt	Qualitative Beschreibung der neu bzw. weiterentwickelten Curri- cula/Lehrmodule/Lehrveranstaltungen und/oder Lehr-/Lernmateria- lien (seit Förderbeginn)	
	Anzahl der Geförderten (im Berichtsjahr), differenziert nach	
M/A2 Forschungs-, Lehr- und Studien- aufenthalte werden durchgeführt (auch Sur-Place)	 Geschlecht Land der Staatsangehörigkeit (DAAD-Schlüssel) Status Studierende auf Bachelor-Niveau Studierende auf Master-Niveau Doktorand/in Wissenschaftler/in u. Hochschullehrer/in (inkl. Postdoktorand/in) Sonstige Neuförderung im Berichtsjahr (Ja/Nein) Art der Förderung Studium Forschung Sprachkurs Fachkurs Praktikum Studienreise Lehrtätigkeit Sommer-/Winterschule Trainingskurs Workshop Alumni-Veranstaltung Dauer der Förderung im Berichtsjahr Dauer der Förderung insgesamt Fächergruppe (DAAD-Schlüssel) Studienbereich (DAAD-Schlüssel) Lehramt (Ja/Nein) Entsendeland (DAAD-Schlüssel)	



	 Zielland (DAAD-Schlüssel) Art der Finanzierung: Mobilität/Aufenthalt Teilstipendium (inkl. Nebenleistungen) Vollstipendium (inkl. Nebenleistungen) Kursgebühren Krankenversicherung Honorar (Lehre und Forschung) geldwerte Leistung (Teilnahme an Veranstaltungen) Format der Teilnahme: Präsent Online Blended mobility
M/A3 Veranstaltungen werden durchgeführt	Anzahl der durchgeführten Veranstaltungen (im Berichtsjahr), differenziert nach Titel/Thema Veranstaltungsort/Land Datum (Beginn) Dauer (in Tagen) Format Workshop Tagung/Konferenz Planungs- und Steuerungstreffen Doktorandenkolloquium Vorlesung/Seminar Exkursion Sonstiges
	Anzahl der Teilnehmenden an den durchgeführten Veranstaltungen (im Berichtsjahr), differenziert nach • Geschlecht



Programmergebnisse (Outputs) und zugeordnete Programmindikatoren

Output	Indikator
	Anzahl der neu entwickelten oder überarbeiteten Curricula, Lehrmodule, Lehrveranstaltungen oder sonstigen Studienangeboten (seit Förderbeginn²), differenziert nach
OP1 Curricula/Lehr- module/Lehrveran- staltungen und/oder Lehr-/Lernmaterialien sind gemeinschaftlich (weiter-) entwickelt	 Art (Curricula; Lehrmodule; Lehrveranstaltungen; Sonstige) Titel/Thema Neu entwickelt oder überarbeitet Level (Bachelor; Master: PhD; Sonstiges) primäres Lehr-/Lernformat Präsenzangebot Blended Learning reines Online-Angebot Nutzung von Dhoch3-Angeboten – ja/nein Umsetzungsstand Konzeptionsphase begonnen (Output) Im Entwurf vorliegend (Output) Mit Partnern und hochschulintern abgestimmt (Output) Angeboten (Outcome) Akkreditiert (Outcome) Sonstiges Anzahl der an der Entwicklung beteiligten Partnerinstitutionen
OP2 Studierende, Graduierte, Promovierende, Lehrende/Forschende haben einen Aufenthalt an der Partnerhochschule absolviert und /oder an Veranstaltungen teilgenommen	 Anzahl der Geförderten (im Berichtsjahr), differenziert nach Geschlecht Land der Staatsangehörigkeit (DAAD-Schlüssel) Status Studierende auf Bachelor-Niveau Studierende auf Master-Niveau Doktorand/in Wissenschaftler/in u. Hochschullehrer/in (inkl. Postdoktorand/in) Sonstige Neuförderung im Berichtsjahr (Ja/Nein) Art der Förderung Studium Forschung Sprachkurs Fachkurs Praktikum Studienreise

² Dieser Indikator wird seit Förderbeginn (Beginn des Bewilligungszeitraumes) erhoben, d.h. er bezieht sich auf Aspekte, die nicht in einem Jahr durchgeführt oder abgeschlossen werden können. Hochschulen berichten dazu trotzdem jährlich den sich ändernden Entwicklungsstand. Beispiel: im ersten Jahr ist eine Partnerschaft "neu gewonnen", im zweiten Jahr ist sie "konsolidiert" und im dritten Jahr "institutionalisiert". Sehr wichtig ist die Angabe "seit Förderbeginn" für die Auswertung, damit z.B. diese einzelne Partnerschaft auch überjährig als nur **eine** Partnerschaft gezählt wird (statt als drei verschiedene Partnerschaften aus den drei Berichtsjahren).



	 Lehrtätigkeit Sommer-/Winterschule Trainingskurs Workshop Alumni-Veranstaltung Dauer der Förderung im Berichtsjahr Dauer der Förderung insgesamt Fächergruppe (DAAD-Schlüssel) Studienbereich (DAAD-Schlüssel) Lehramt (Ja/Nein) Entsendeland (DAAD-Schlüssel) Zielland (DAAD-Schlüssel) Art der Finanzierung: Mobilität/Aufenthalt Teilstipendium (inkl. Nebenleistungen) Vollstipendium (inkl. Nebenleistungen) Kursgebühren Krankenversicherung Honorar (Lehre und Forschung) geldwerte Leistung (Teilnahme an Veranstaltungen) Format der Teilnahme: Präsent Online Blended mobility
OP3 Gemeinsame Forschungsvorhaben bzw. Publikationen sind initiiert	Anzahl der gemeinsamen Forschungsvorhaben bzw. Publikationen, die seit Förderbeginn bestehen, differenziert nach Thema Beginndatum Umsetzungsstand Konzeption begonnen (Output) Konzeption abgeschlossen (Output) Umsetzung eingeleitet (Output) Umsetzung abgeschlossen (Outcome) Sonstiges beteiligte Institutionen Art des Vorhabens (Forschungsvorhaben oder Publikation) Fachbereich
OP4 Promovierende sind fachlich und or- ganisatorisch betreut	Anzahl der Promovierenden (seit Förderbeginn), differenziert nach Geschlecht Hochschule, an der die Promotion absolviert wird Studienfortschritt: Promotion begonnen (Output) ein substanzieller Teil der Dissertation wurde verfasst (Outcome) Abschlussarbeit eingereicht (Outcome) Abschluss erhalten (Outcome) Art der Betreuung (Betreuung durch eigene HS, Betreuung durch eigene und Partner-HS, Sonstiges) (Output)



Programmziele (Outcomes) und zugeordnete Programmindikatoren

Outcome	Indikator
	Anzahl der neu entwickelten oder überarbeiteten Curricula, Lehrmo- dule, Lehrveranstaltungen oder sonstigen Studienangeboten (seit Förderbeginn), differenziert nach
OC1 Partnerinstitute bieten (gemeinsame) Lehrveranstaltungen bzw. Studiengänge an	 Art (Curricula; Lehrmodule; Lehrveranstaltungen; Sonstige) Titel/Thema Neu entwickelt oder überarbeitet Level (Bachelor; Master: PhD; Sonstiges) primäres Lehr-/Lernformat Präsenzangebot Blended Learning reines Online-Angebot Nutzung von Dhoch3-Angeboten – ja/nein Umsetzungsstand Konzeptionsphase begonnen (Output) Im Entwurf vorliegend (Output) Mit Partnern und hochschulintern abgestimmt (Output) Angeboten (Outcome) Akkreditiert (Outcome) Sonstiges Anzahl der an der Entwicklung beteiligten Partnerinstitutionen
OC2 Studierende, Graduierte, Promovierende, Lehrende/Forschende haben fachliche, didaktische, interkulturelle Kompetenzen erworben	Qualitative Beschreibung der Wirkung des Projektes hinsichtlich der Nutzung von erworbenen fachlichen, didaktischen und interkulturel- len Kompetenzen
OC3 Gemeinsame Forschungsvorhaben bzw. Publikationen sind umgesetzt	Anzahl der gemeinsamen Forschungsvorhaben bzw. Publikationen, die seit Förderbeginn bestehen, differenziert nach Thema Beginndatum Umsetzungsstand Konzeption begonnen (Output) Umsetzung eingeleitet (Output) Umsetzung eingeleitet (Output) Umsetzung abgeschlossen (Outcome) Sonstiges beteiligte Institutionen Art des Vorhabens (Forschungsvorhaben oder Publikation) Fachbereich



Anzahl der veröffentlichten Publikationen (Berichtsjahr), differenziert nach Art (Artikel in wissenschaftlicher Zeitschrift; Konferenzbeitrag; Buchkapitel (Beitrag in Herausgeberband); Buch (Herausgeberband oder Monografie); Working Paper/ Technical Report; Sonstige) als open access - ja/nein/nicht zutreffend Anzahl der DoktorandInnen (seit Förderbeginn), differenziert nach Geschlecht OC4 Promovierende Hochschule, an der die Promotion absolviert wird schließen ihre Promo-Studienfortschritt: tion erfolgreich ab Promotion begonnen (Output) bzw. haben einen ein substanzieller Teil der Dissertation wurde verfasst (Outsubstanziellen Teil ihcome) rer Dissertation ver-Abschlussarbeit eingereicht (Outcome) fasst Abschluss erhalten (Outcome) Art der Betreuung (Betreuung durch eigene HS, Betreuung durch eigene und Partner-HS, Sonstiges) (Output)